



Arviointikertomus 2023

Tarkastuslautakunta 22.5.2024



Sisällys

1. Puheenjohtajan tervehdys	1
2. Tarkastuslautakunnan toiminta.....	3
3. Kaupungin ja kaupunkikonsernin talouden kehitys	5
4. Investointien toteutuminen	10
5. Valtuuston asettamien vuositavoitteiden toteutumisen arviointi.....	11
5.1 Kaupunginhallitus	11
5.2 Sivistysosasto	13
5.3 Tekniikka ja ympäristösasto	17
6. Konserniyhteisöjen vuositavoitteiden toteutumisen arviointi.....	21
7. Hyvinvointiraportti	24
8. Arviointikertomuksen hyväksyminen	26

1. Puheenjohtajan tervehdys

1.1.2023 Suomeen perustettiin 21 hyvinvointialuetta. Tällöin sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pe-
lastustoimen tehtävät ja järjestämisvastuu siirtyivät kunnilta hyvinvointialueille. Arviointikerto-
muksessa tarkastuslautakunta kysyy Ylöjärven kaupungin yhteistyöstä Pirkanmaan hyvinvointialu-
een kanssa.

20.3.2023 Ylöjärven kaupunginhallitus päätti vahvistaa kaupunginjohtajan virkavaalin ja merkitsi
tiedokseen, että johtajasopimuksen mukaisesti Pauli Piiparinen on ottanut kaupunginjohtajan vi-
ran vastaan 10.7.2021.

2.4.2023 Suomessa pidettiin eduskuntavaalit. Pääministeri Petteri Orpon hallitus aloitti työssään
kesäkuussa. Myös vuoden 2024 presidentinvaalien valmistelu käynnistyi syksyllä 2023.

4.4.2023 Suomesta tuli Naton täysjäsen ja Nato-prosessi saatiin loppuun.

Toukokuussa 2023 kaupungin kirjaamoon jätettiin aloite tilapäisen valiokunnan perustamisesta.
Aloitteen oli allekirjoittanut vähintään neljäsosa valtuutetuista, joten asia tuli kuntalain 34 §:n no-
jalla vireille. Kaupunginvaltuusto päätti kesäkuussa 2023 äänestyksen jälkeen perustaa tilapäisen
valiokunnan. Tilapäinen valiokunta työskenteli 21.6.2023 – 29.8.2023. Syyskuussa kaupunginval-
tuusto äänesti uuden kaupunginhallituksen kokoonpanosta, mutta asia jätettiin pöydälle ratkaise-
mattomana. Kaupunginhallituksen valinta päätettiin edelleen jättää pöydälle myös lokakuun kau-
punginvaltuustossa. Vasta marraskuun valtuustossa uusi kaupunginhallitus saatiin valittua. - puoli
vuotta kirjaamoon jätetyn aloitteen jälkeen!

Myös kaupunginvaltuuston puheenjohtaja vaihtui vuoden aikana. Katja Luojukselle myönnettiin
ero tehtävästä ja Juho Ojares valittiin kaupunginvaltuuston puheenjohtajaksi syyskuun kaupungin-
valtuuston kokouksessa.

Voidaan todeta, että vuosi 2023 oli hyvin poikkeuksellinen koko Suomessakin, mutta etenkin Ylö-
järvellä.

Ylöjärven väestönkasvu oli vuonna 2023 edelleen kovin hidasta, vain 0,2 %, vaikka Tampereella ja
kaupunkiseudun verrokkikunnissamme väestönkasvua tapahtui 2 prosentin molemmin puolin. -
Onkin kyseenalaista, näyttäytykö Ylöjärven kaupungin päättäjien yhteistyökyky toimivana ja kau-
pungin julkisuuskuva vetovoimaisena muuttokohteena lapsiperheille. Entä onko kaupungin työn-
antajamaine hyvä?

Ylöjärven tarkastuslautakunnan arviointivuoden 2023 erityinen painopiste oli teknisen lautakun-
nan ja ympäristölautakunnan alainen toiminta. - Kaupunkirakennejohtaja toimii tekniikka- ja ym-
päristöosaston päällikkönä huolehtien osastonsa toiminnasta, kehittämisestä ja tuloksellisuudesta.
Koska kaupunkirakennejohtajan virka on kaupunkiorganisaation toiminnan ja kehittämisen näkö-
kulmasta keskeinen, vakituinen kaupunkirakennejohtajan rekrytointi käynnistettiin välittömästi,
kun aiempi vakituinen kaupunkirakennejohtaja tuli valituksi Ylöjärven kaupunginjohtajaksi.

Kaupunginhallitus päätti valita 1.9.2023 lukien kaupunkirakennejohtajan virkaan Jukka Nurmen.

Tarkastuslautakunta kuuli arviointivuoden aikana mm. kaupunkirakennejohtajaa, yhdyskuntatekniikan päällikköä, vs rakennuspäällikköä, kaavoituspäällikköä sekä johtavaa rakennustarkastajaa. Näiden kuulemisten yhteydessä tarkastuslautakunnalle nousi huoli Ylöjärven kaupungin rekrytointiprosessin hitaudesta sekä kaavoituksen resursseista. Lisäksi arviointikertomuksessa tarkastuslautakunta kysyy, voisiko yhdyskuntatekniseen suunnitteluun liittyen käyttää useampia keinoja asukkaiden osallistamiseen.

Hyvinvointilautakunta päätti 14.2.2023 Osallistuvan budjetoinnin aloituksesta Ylöjärvellä. Ylöjärven kaupungin talousarvioon oli varattu 50 000 €, jonka käyttökohteista päättivät ylöjärveläiset suoraan itse. Tarkastuslautakunta on seurannut tätä onnistunutta kokeilua ja myös sen saamaa jatkoa tyytyväisenä.

Viime vuosina esiin tulleet vakavat tietomurrot lisäävät kansalaisten turvattomuuden tunnetta. Vastaamo-katastrofin ja Helsingin tietomurron jälkeen on lisääntynyt pelko hyvinvointialueiden tietojärjestelmien haavoittuvuudesta. Tietoturvan harmonisointi ja kehittäminen vie varmasti aikaa hyvinvointialueilla, jotka säilyttävät valtavan määrän suomalaisten tietoja. Suomen kaikki hyvinvointialueet ovat isojen säästötoimien keskellä. Tietoturva on kuitenkin huono paikka säästää tällaisina aikoina, kun sota Ukrainassa jatkuu edelleen ja Venäjän hybridi-vaikuttaminen, mukaan lukien kyberturvallisuusuhka, kohdistuu myös Suomeen.

The World Happiness Report 2023 -julkaisun mukaan Suomi kruunattiin jo kuudennen kerran maailman onnellisimmaksi maaksi, mutta alle 15-vuotiaiden lasten ja nuorten onnellisuustutkimuksissa emme kuitenkaan pääse edes kärkikymmenikköön. Meidän täytyykin kysyä myös Ylöjärvellä, miksi lapset voivat näin huonosti. – Suomessa lapset ja nuoret ovat melko itsekriittisiä ja taipuvaisia ahdistuneisuuteen. Heidän optimisminsa on vähäisempää, jos verrataan kansainvälisesti. Erityisesti tämä koskee tyttöjä. Lapsiasiainvaltuutettu Elina Pekkarinen on todennut, että juhlapuheissa yksi toistuvuin lause on ”lapset ovat tulevaisuus”. - Pekkarinen muistuttaa, että lapsethan ovat nykyisyys, heidän lapsuutensa on meidän aikuisten arkea. – ”He ovat nyt olemassa ihmisryhmänä ja yksilöinä, ja tämä elämänvaihe on erittäin merkittävä heidän loppuelämänsä kannalta”, Pekkarinen sanoo. – Lapsiasiainvaltuutetun mukaan lasten onnellisuudesta voi saada luotettavaa tietoa kysymällä lapsilta itseltään. Lapsiasiainvaltuutetun toimistossa jo useasti tehdyssä lapsibarometrissa 6-vuotiaat lapset kertovat hyvinvoinnistaan. Kysymisen tapaa ja analytiikkaa voidaan säätää huomioiden lasten ikä. – Näkisin mieluusti myös Ylöjärvellä, että lasten huolia selvitetään kysymällä heiltä itseltään ja niitä myös hoidetaan aktiivisesti; käytännönläheisin keinoin.

Joulukuussa 2023 kaupunginhallitus vahvisti Ylöjärven kaupungin hakemuksen Unicefin Lapsiystävällinen kunta -malliin. Mm. Karhen koulun uudisrakentamisen viivästyminen tai kilpailutuksen jälkeiset talviajan koulukuljetusten epäonnistumiset eivät lapsiperheitä houkuttele, mutta toivon, että esimerkiksi LisäValo -hanke kasvattaa jatkossa Ylöjärven houkuttelevuutta myös nuorten keskuudessa.

Tarkastuslautakunnan puolesta kiitän kaupungin viranhaltijoita ja henkilöstöä sekä Ylöjärven hyväksi tehdystä työstä että hyvästä yhteistyöstä arviointikertomusta laadittaessa ja kiitän kaikkia lautakunnan jäseniä sekä varajäseniä ansiokkaasta paneutumisesta arviointityöhön. Erityiset kiitokset annamme lautakunnan sihteeri Hanna Isotalolle sekä lautakuntaa avustavalle BDO:n tilintarkastaja Ville Rantaselle.

Riitta Koskinen

2. Tarkastuslautakunnan toiminta

Tarkastuslautakunnan tehtävä on valmistella valtuustolle hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kaupungissa ja kaupunkikonsernissa toteutuneet. Lisäksi tarkastuslautakunnan tehtäviin kuuluu arvioida, onko toiminta ollut tuloksellista ja tarkoituksenmukaista.

Tarkastuslautakuntaan kuuluivat arviointivuonna 2023 seuraavat jäsenet ja varajäsenet:

Jäsen	Varajäsen
Riitta Koskinen, puheenjohtaja	Tapio Saarijoki
Jouni Kaasalainen, varapuheenjohtaja	Suvi Ylipää
Anna Jukantupa	Mika Koivula
Heli Koukeri-Potkonen	Heidi Koivisto-Haataja
Jussi Kytömäki	Matleena Takala
Tero Lehtonen	Tuija Hirsimäki 11.12.2023 asti
	Jukka Rasila 11.12.2023 alkaen
Marko Taipale	Susanna Riuttala

Tarkastuslautakunnan sihteerinä toimi johdon sihteerinä Hanna Isotalo. Asiantuntijajäsenenä lautakuntaa avusti HT Ville Rantanen BDO Auditor Oy:stä.

Arviointivuotena 2023 tarkastuslautakunta piti yhdeksän kokousta. Tarkastuslautakunta sai kokouksissaan kattavasti johdon antamia selvityksiä koko konsernin toimintaan liittyen. Arviointivuoden erityinen painopiste oli teknisen lautakunnan ja ympäristölautakunnan alainen toiminta.

Jäsenten ja varajäsenten esteellisyydet arvioinnissa ovat:

- Pj. Riitta Koskinen: kehittämistoimikunta (hallituksen alainen)
- Jäsen Jussi Kytömäki: kasvatus- ja opetuslautakunta

Tilintarkastajan toiminta

Tarkastuslautakunnan on huolehdittava kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta. Lautakunta seuraa tilintarkastajan tarkastussuunnitelman toteutumista ja tekee tarvittaessa esityksiä ulkoisen ja sisäisen valvonnan sekä arvioinnin yhteensovittamisesta ja tilintarkastuksen kehittämisestä.

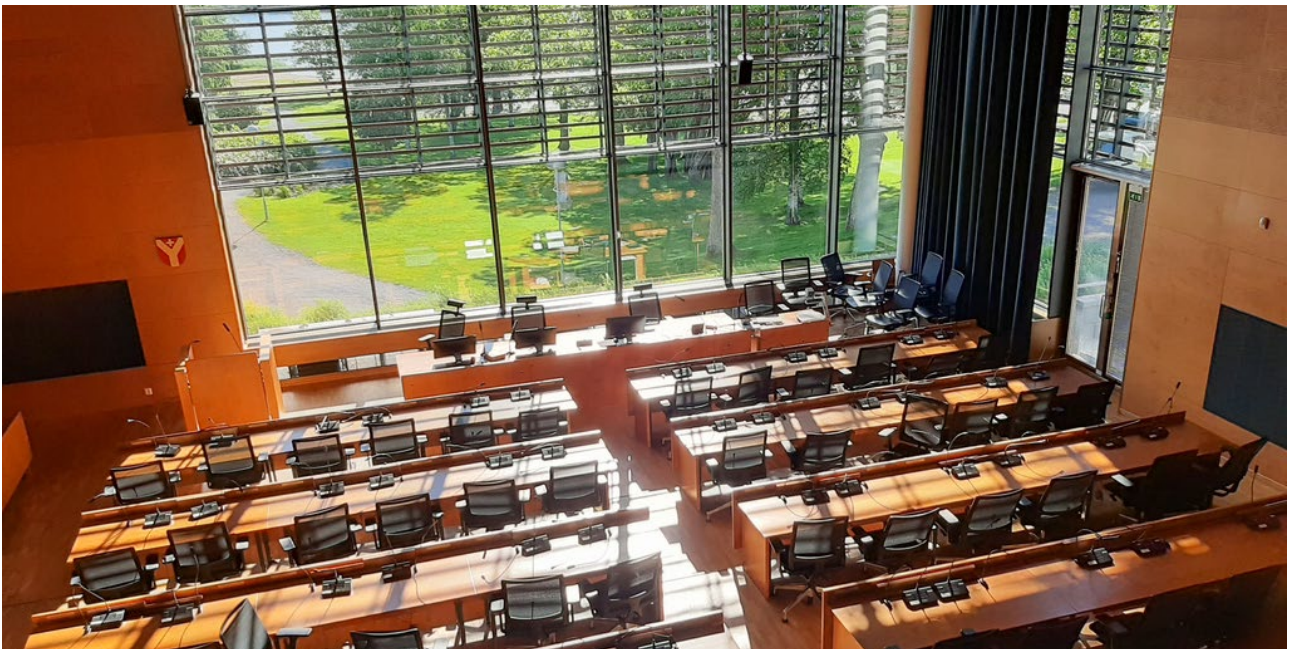
Kaupungin tilintarkastajana toimi vuonna 2023 JHT, HT Minna Ainasvuori BDO Auditor Oy:stä. Tilintarkastaja raportoi tarkastuslautakunnalle kahdesti tilikautta 2023 koskevista tarkastushavainnoista.

Sidonnaisuuksien valvonta

Tarkastuslautakunnan tehtävä on valvoa kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista. Ilmoitukset saatetaan valtuustolle tiedoksi. Tarkastuslautakunta huolehti sidonnaisuusrekisterin ajantasaisuudesta ja saattoi yhteenvedon sidonnaisuusilmoituksesta valtuustolle tiedoksi.

Kouluttautuminen ja verkostoituminen

Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja osallistui arviointivuoden aikana seudun tarkastuslautakuntien puheenjohtajakokouksiin.



Tarkastuslautakunnan esitys kaupunginvaltuustolle

Kuntalain 121 §:n mukaan kaupunginhallituksen on annettava valtuustolle lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

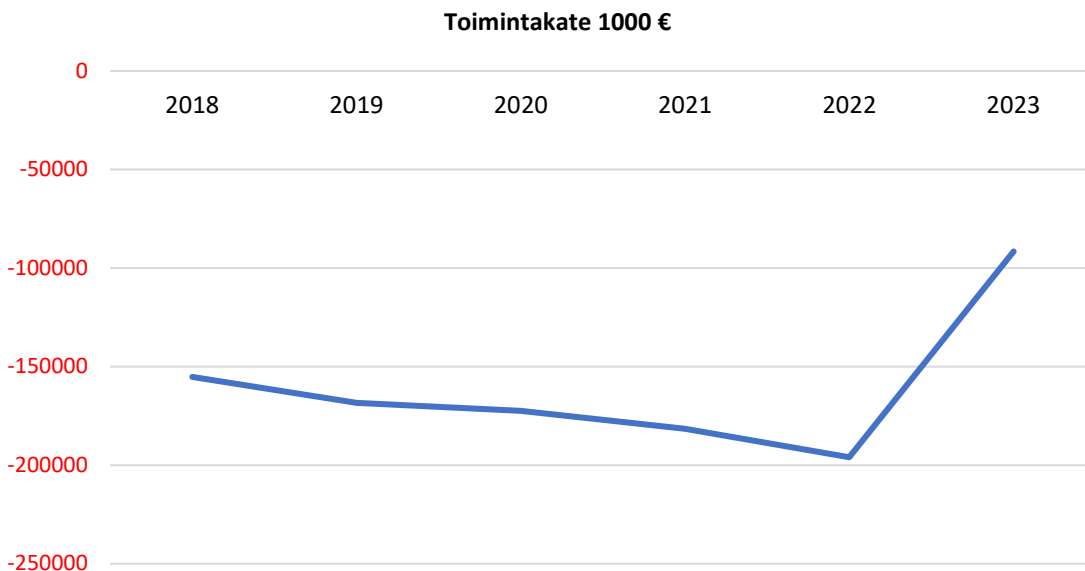
Tarkastuslautakunta esittää kaupunginvaltuuston päätettäväksi, että kaupunginhallitus ottaa huomioon arviointikertomuksessa esitetyt havainnot ja esittää syyskuun 2024 loppuun mennessä valtuustolle, mihin toimiin niiden johdosta on ryhdytty.

3. Kaupungin ja kaupunkikonsernin talouden kehitys

Kaupungin **toimintatuotot** olivat 21,4 milj. euroa ja vähenivät 6,0 milj. euroa edellisvuoteen verrattuna. Muutosta selittää hyvinvointialueuudistuksen myötä poistuneet tuotot sekä valtion koronatukien poistuminen.

Toimintakulut olivat 119,5 milj. euroa ja vähenivät vuoteen 2022 verrattuna 109,1 milj. euroa. Toimintakuluissakin muutosta selittää hyvinvointialueelle siirtyneet menot. Vertailukelpoinen toimintakulujen muutos oli 4,9 % kasvua.

Toimintakate kuvaa toimintakulujen ja -tuottojen välistä erotusta, joka kunnallistaloudessa on aina miinusmerkkinen, koska verotulot ja valtionosuudet esitetään tuloslaskelmassa vasta toimintakatteen jälkeen. Toimintakate ilmoittaa, paljonko käyttötalouden kuluista jää katettavaksi verorahoituksella (verotulot ja valtionosuudet).

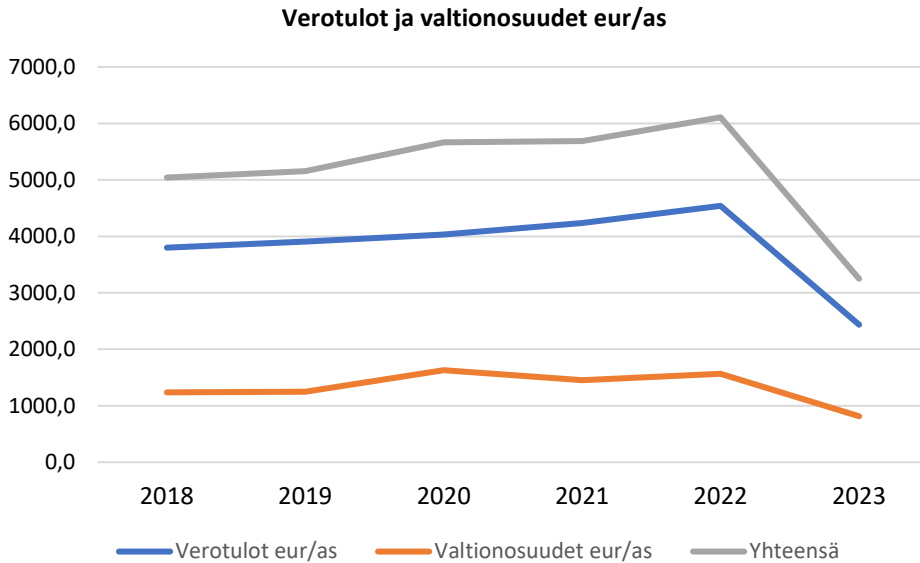


Kuvio 1. Toimintakatteen kehitys kaupungissa vuosina 2018 – 2023

Vuoden 2023 tilinpäätöksen mukaan kaupungin toimintakate oli -91,5 miljoonaa euroa ja toteutui lähes muutetun talousarvion mukaisena.

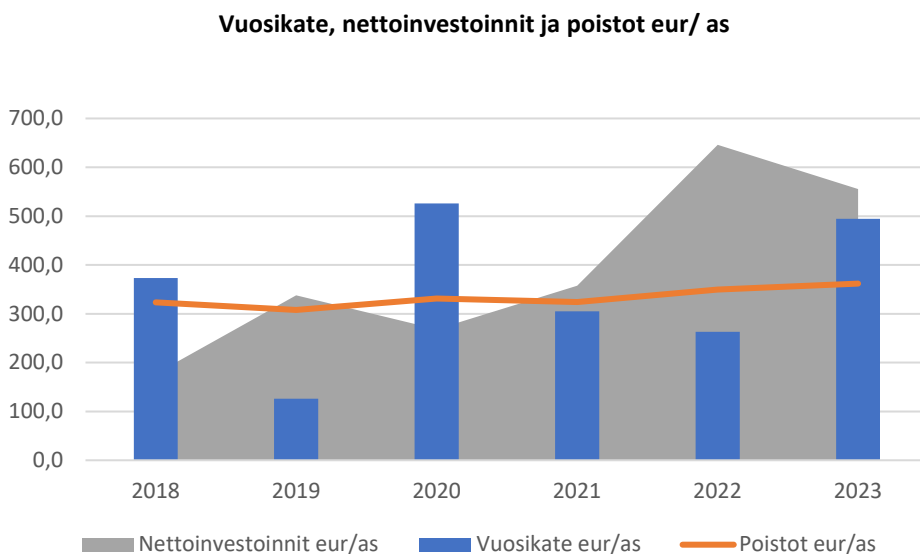
Verotulot per asukas vähenivät merkittävästi edellisvuodesta hyvinvointialueuudistuksen myötä. Verotulojen kertymä 82 milj. euroa oli edellisvuotta 70,6 milj. euroa pienempi. Kunnallisveroprosentti laski 20,50 prosentista 7,86 prosenttiin.

Valtionosuudet vähenivät edellisvuoteen verrattuna. Valtionosuuksia kertyi 27,4 milj. euroa, mikä oli 25,3 milj. euroa edellisvuotta vähemmän. Myös valtionosuuksissa selittäväenä tekijänä on hyvinvointialueuudistus.



Kuvio 2. Verotulojen ja valtionosuuksien kehitys 2018–2023, euroa/asukas

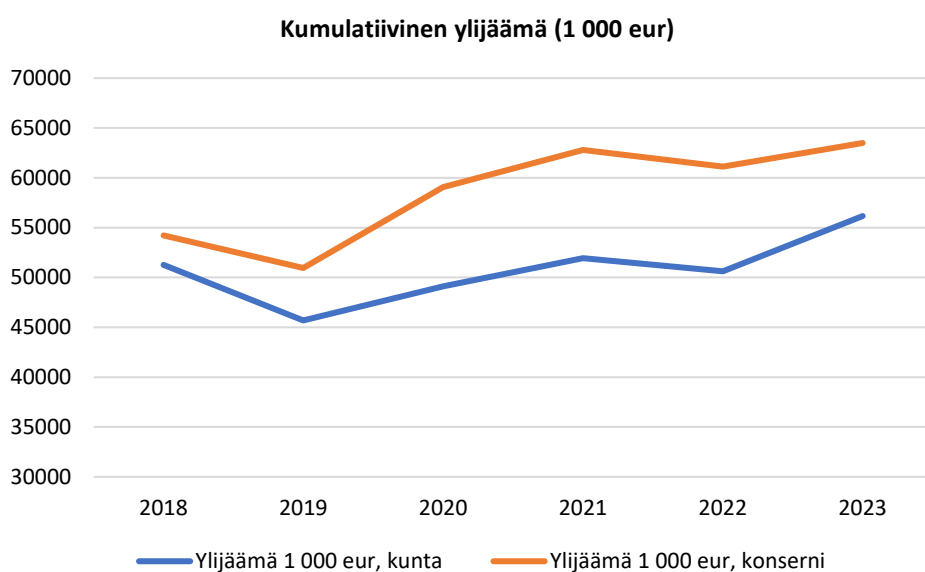
Vuosikate osoittaa kunnan tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainanlyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen luku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, konsernin tulorahoitus on riittävä. Seuraavassa kuviossa 3 esitetään, miten vuosikate on kattanut poistot vuodesta 2018 lähtien. Vuonna 2023 vuosikate asukasta kohden oli 494 euroa, mikä riitti kattamaan poistot (poistot 362 euroa per asukas). Kaupunki investoi edelleen voimakkaasti. Investointimenot olivat 25,1 milj. euroa (23,5 milj. euroa vuonna 2022). Merkittäviä investointeja olivat mm. Siltatien koulu ja Vuorentaustan yläkoulun laajennus. Investointeihin käytettiin 556 euroa per asukas. Nettoinvestointien vähenemistä selittää käyttöömaisuuden myynnistä saadut tulot.



Kuvio 3. Kaupungin vuosikate, nettoinvestoinnit ja poistot 2018–2023, euroa/asukas

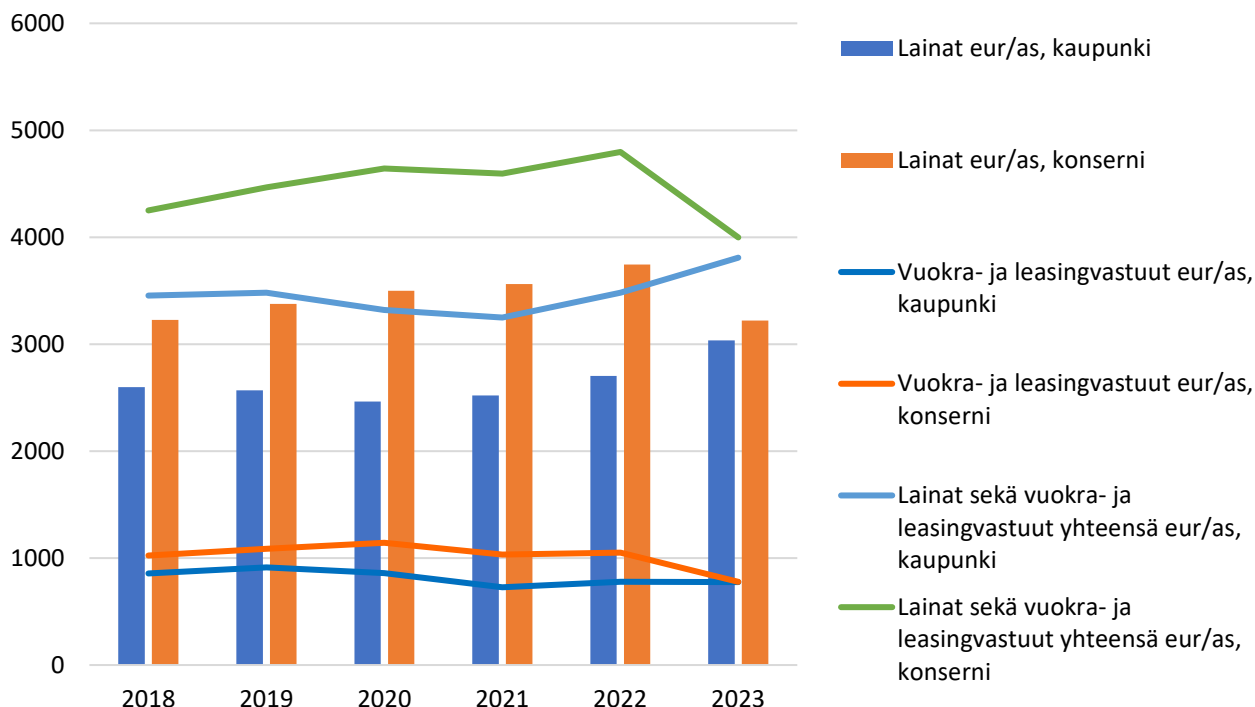
Tilikauden tulokseksi muodostui ensin 4,5 milj. euroa, mutta tilinpäätössiirroissa esitettävän poistoeron muutoksen ja varausten muutoksen jälkeen **tilikauden ylijäämäksi** muodostui 5,6 milj. euroa. Vuonna 2023 purettiin Siltatien koulua varten tehtyä varausta, millä oli kokonaisuudessaan n. 1,1 milj. euron tulosvaikutus.

Konsernin ylijäämä oli 6,2 milj. euroa. Tilikauden ylijäämä (alijäämä) kirjataan taseeseen ylijäämäksi (alijäämäksi). Kaupungilla on nyt taseessaan ylijäämää 56,2 milj. euroa ja konsernilla 63,5 milj. euroa.



Kuvio 4. Kaupungin ja kaupunkikonsernin kumulatiivinen ylijäämä 2018–2023

Kuntien siirtyessä yhä enemmän rahoittamaan investointejaan **vuokrilla ja leasingilla**, on ne rinnastettava velaksi. Pelkkä kaupungin lainamäärä per asukas ei kerro todellista kuvaa siitä, paljonko kuntalainen todellisuudessa velkaantuu.



Kuvio 5. Kaupungin ja konsernin lainat ja vuokravastuut 2018–2023, euroa/asukas

Kuviossa 5 näkyy, miten sekä lainojen että vuokra- ja leasingvastuiden määrä on kehittynyt. Konsernin vastuut ja lainat yhteensä asukasta kohden vähenivät merkittävästi sairaanhoitopiirin vastuiden ja lainojen siirryttyä hyvinvointialueelle. Tunnuslukuissa on huomioitava, että asukasmäärä kasvaa, kasvua oli viime vuonna 73 asukasta. Ylöjärvellä asui vuoden lopussa 33 680 asukasta.

Yhteenveto talouden analyysistä

- Tilikauden tulos oli 4,5 milj. euroa, mutta tilinpäätössiirtojen jälkeen tilikauden ylijäämäksi muodostui 5,6 milj. euroa. Vuonna 2023 purettiin Siltatien koulua varten tehtyä varausta, minkä tulosvaikutus oli kokonaisuudessaan 1,1 milj. euroa. Tuloksen myötä kaupungin tase vahvistui edellisvuodesta.
- Tarkastuslautakunta pitää taseen ylijäämiä tärkeänä puskurina, sillä kuntien on jatkossakin syytä varautua valtion taholta tuleviin leikkaustoimenpiteisiin. Tilinpäätöksen mukaan omavaraisuusaste prosentti oli 52,3, jota voidaan pitää heikokona. Suhteellinen velkaantuneisuus oli 91,7 prosenttia. **Tarkastuslautakunta kysyy, mitä toimenpiteitä omavaraisuusasteen ja suhteellisen velkaantuneisuuden korjaamiseksi tehdään?**
- Lainojen sekä vuokra- ja leasingvastuiden kokonaisuutta on tarkasteltava yhtäaikaaisesti, jotta voidaan nähdä, kuinka paljon yksittäisellä ylöjärveläisellä on ”velkaa”. Konsernitasolla asukaskohtainen velkamäärä pieneni hyvinvointialueuudistuksen myötä 4 797 eurosta 3 998 euroon. Pelkän kaupungin osalta velkamäärä kuitenkin kasvoi 3482 eurosta 3809 euroon.

4. Investointien toteutuminen

Ylöjärven kaupunkistrategiassa 2022-2032 linjataan seuraavaa: *”Pidämme taloutemme tasapainossa. Suunnittelemme investoinnit siten, että taloudenpito on kasvua tukevaa ja kestävä. Pidämme korjausinvestointien määrän riittävällä tasolla.”*

Vuonna 2023 toiminnan ja investointien rahavirta oli negatiivinen sekä kaupungissa (-7,8 milj. euroa) että kaupunkikonsernissa (-7,0 milj. euroa). Myös tunnusluvun kertymä viideltä vuodelta pysyi negatiivisena.

Tunnusluku investointien tulorahoitusprosentti kertoo, kuinka suuri osa investoinneista on pystytty rahoittamaan kaupungin kokonaistulorahoituksella. Loppuosa tilikauden investoinneista katetaan siten ottamalla lisää lainaa. Tunnusluku oli 67,7 % nousten selvästi edellisvuodesta.

Kaupungin rahoituslaskelman mukaiset investointimenot olivat päättyneellä tilikaudella 25,1 miljoonaa euroa. Rahoitusosuuksia investointeihin saatiin 500 tuhatta euroa. Konsernissa investoitiin 28,5 milj. eurolla ja rahoitusosuus on sama kuin kaupungilla.

Investointitaso on noussut viime vuosina. Siltatien koulun 1. vaihe valmistui suunnitellusti ja kokonaisuudessaan hankkeesta syntyi noin 8,8 milj. euron investointimenot vuonna 2023. Myös Vuorentaustan yläkoulun laajennus-hanke käynnistyi suunnitellusti. Kokonaisinvestointitaso ylitti alkuperäisen talousarvion 0,3 milj. eurolla ja toteutui muutetun talousarvion mukaisena.

Paineita tulee edelleen korjausvelan hallinnasta.



5. Valtuuston asettamien vuositavoitteiden toteutumisen arviointi

Tarkastuslautakunnan lakisääteinen tehtävä on arvioida, miten valtuuston asettamat vuositavoitteet ovat kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet. Arviointi tehdään osin tilinpäätöstietojen pohjalta ja osin sen perusteella, mitä tarkastuslautakunnan kokouksissa on vuoden aikana esitetty. Vuonna 2023 arviointisuunnitelman mukaisina painopistealueina olivat tekninen lautakunta ja ympäristölautakunta. Lautakunta on saanut kokouksissaan laajemmat selvitykset toimialan vastuualueiden toiminnasta. Strategiaa tukevien vuositavoitteiden toteutumisen arviointi esitetään taulukoissa.



5.1 Kaupunginhallitus

Kaupunginhallituksen alaiseen toimintaan on tilikaudella kuulunut hallinto-, henkilöstö-, talous- ja kehityspalvelut. Kehityspalveluissa hoidetaan strategiaan, tietohallintoon, työllisyyteen ja turvallisuusasioihin liittyviä kokonaisuuksia.

Kaupunginhallituksen toimintakatetavoite toteutui. Tuloja kertyi 0,8 milj. euroa talousarviota enemmän ja menot alittuivat 0,2 milj. eurolla. Kaupunginhallituksen alaisen toiminnan tavoitteet toteutuivat osittain.

Tavoite	Tilinpäätösraportointi	
Tehdään soteikiinteistöjen osalta omistajapoliittiset linjaukset ja käynnistetään toimenpiteet.	Tässä vaiheessa selvitystyötä on tehty niin pitkälle kuin tilannekuva on mahdollistanut. Kiinteistöjen arvonmääritykset on tehty. Yhtiöittämisvaihtoehtoja sekä myynnin vaihtoehtoisia tapoja ja kanavia on kartoitettu.	Toteutui
Rekrytoinnin kehittäminen huomioiden kaupunkimarkkinointi.	Uuden brändin mukainen ilme ja sisältö on huomioitu rekrytointiviestinnässä ja rekrytoinneissa. Rekrytointisivustolla otettiin käyttöön työnantajaesittelyosio, joka vahvistaa kaupungin työnantajamielikuvaa. Rekrytointiohjeiden päivitystyötä jatketaan 2024.	Toteutui osittain
Hyvinvointialueuudistuksen loppuun saatto.	Henkilöstön, henkilöstötietojen, talouden ja muiden asioiden osalta hyvinvointialueuudistus on loppuun saatettu.	Toteutui
Vuonna 2022 laadittavan brändistrategian lanseeraus.	Kaupungin brändistrategia ja uusi visuaalinen ilme valmistuivat. Uusi brändi lanseerattiin. Uuden brändin ja brändi-ilmeen toimeenpanoa edistettiin aktiivisesti syksyn 2023 aikana eri toimijoita sitouttaen. Uusi brändi on saanut paljon näkyvyyttä ja se on otettu myönteisesti vastaan.	Toteutui
Hinku toimenpiteiden tehostaminen vastaamaan tavoitetta.	Ilmastovahti-palvelu on valmistunut. Ulkoinen lanseeraus tiekartan hyväksymisen jälkeen 2/2024. Hinku tiekartan päivitys on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 5.2.2024.	Toteutui osittain
Ylöjärven kaupungin turvallisuussuunnitelma päivitetään.	Turvallisuussuunnitelman päivitystyö on aloitettu, valmistuu 2024.	Ei toteutunut
Digitoimintasuunnitelman päivitys ja hankkeiden priorisointi.	Digisuunnitelman päivitys on aloitettu ja saadaan päätökseen 6/2024. Digisuunnitelman laadinnan ollessa kesken ei ole pilottihankkeita vielä priorisoitu. Pilotihankkeena voidaan mainita Ilmastovahti-palvelu.	Ei toteutunut
Asiakirjojen pysyvän sähköisen säilytyksen käyttöönotto Dynasty 10:ssä.	Sähköistä arkistointia edistäviä toimenpiteitä tehtiin vuoden 2023 aikana: asianhallintajärjestelmien migraatioprojekti saatiin valmiiksi ja järjestelmäpäivitys tehtiin. Syksyn 2023 aikana valmisteltiin myös sähköisen arkiston hankintaa. Päädettiin ainakin toistaiseksi pidättäytymään omasta sähköisen arkiston hankinnasta ja lähdettiin selvittämään mahdollisuutta päästä Kansallisarkiston Sähköisen asiointipalvelun (SAPA) pilottikunnaksi.	Toteutui osittain
Tukipalveluiden toimintatapojen selvittäminen hyvinvointialueuudistuksen jälkeistä toimintaympäristöä vastaavaksi.	Talous- ja palkkahallinnon selvitys tehty ja käsitelty jatkotoimenpide-ehdotusten osalta kaupunginhallituksessa 30.10.2023.	Toteutui

Kaupungin työllisyystilanne heikkeni edellisvuodesta, mutta oli edelleen parempi kuin Pirkanmaalla keskimäärin. Myös avoimien työpaikkojen määrä väheni Pirkanmaalla. Työttömyysasteen kasvuun vaikutti yleinen talouden tilanne. Samaan aikaan kaupungilla on haasteita henkilöstön rekrytoinnissa usealla toimialalla. Tarkastuslautakunnan tietoon on tullut palautetta kaupungin rekrytointiprosessin hitaudesta ja siitä, että tieto määräaikaisten palvelussuhteiden jatkumisesta ei ole tullut ajoissa. Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että rekrytointiprosessista tehdään mahdollisimman sujuva.

Tarkastuslautakunnan saamien tietojen mukaan kehityskeskustelun oli käynyt vain 66 % työntekijöistä, mitä tarkastuslautakunta pitää huolestuttavana tietona.

Kaupungin hallinnossa on toteutettu vuosittain sisäisen valvonnan kysely toimialoille. Kyselyn tulokset parantuivat jälleen informaatio-osiota lukuun ottamatta. Tämä on positiivista kuultavaa ja edistää kaupungin tuloksellista toimintaa.

Kaupunginvaltuusto päätti 11.9.2023 erottaa kaupunginhallituksen epäilyllä tietovuodon vuoksi. Uusi kaupunginhallitus saatiin lopulta valittua 13.11.2023. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan asiaa koskeva uutisointi vaikutti negatiivisesti Ylöjärvestä saatavaan kaupunkikuvaan.

Tarkastuslautakunta kysyy kaupunginhallitukselta, miten kaupungin työntekijöiden kehityskeskustelujen toteutumista seurataan?

Tarkastuslautakunta kysyy kaupunginhallitukselta, millä tavalla se on omalta osaltaan huolehtinut kaupungin strategian ennaltaehkäisevien palveluiden toteutumisesta?

Tarkastuslautakunta kysyy kaupunginhallitukselta, mitä toimenpiteitä rekrytointihaasteiden ratkaisemiseksi on tehty?

5.2 Sivistysosasto

Sivistystoimi tuottaa varhaiskasvatuksen, perusopetuksen, koululaisten iltapäivätoiminnan, lukio-koulutuksen sekä kirjasto-, kulttuuri-, liikunta-, nuoriso- ja hyvinvointipalvelut. Vapaan sivistystyön palvelut tuottavat Tampereen seudun työväenopisto ja Tampereen kesäyliopisto. Musiikkiopisto-palvelut tuottaa Pirkanmaan musiikkiopisto. Sivistystoimessa on kaksi lautakuntaa. Taulukossa esitetään ensin kasvatus- ja opetuslautakunnan vuositavoitteiden toteumat. Hyvinvointilautakunnan vuositavoitteiden toteumat ja arviointi esitetään omassa taulukossaan sen jälkeen.



Kasvatus- ja opetuslautakunnan toimintakatetavoite ei toteutunut. Tuloja kertyi 0,2 milj. euroa talousarviota enemmän, mutta menot ylittivät 1,2 milj. eurolla.

Tavoite

Tilinpäätösraportointi

LisäValo eli koulutuskeskus Valon lisärakennushanke etenee.	Valmis yritys yhteistyöselvitys raportoitu kasvatus- ja opetuslautakunnalle. Väyläopintoja koskeva hanke etenee LisäValon rytmissä.	Toteutui osittain
Otetaan käyttöön ruokahuollon Jamix-järjestelmä varhaiskasvatuksessa.	Järjestelmä saatu käyttöön.	Toteutui
Laajennettu varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluverkkoselvitys.	Päivitetty ja valmis palveluverkkoselvityksen raportti on käsitelty 30.5.2023 iltakoulussa.	Toteutui
Joustavan esi- ja alkuopetuksen kehittämisen peruskouluissa.	Kehittämistoimia käsitelty 20.3.2023 ja 3.4.2023. Kouluissa laadittu alustavia malleja joustavaa esi- ja alkuopetukseen yhdessä henkilöstön kanssa. Tiedot kirjattu lukuvoisuusuunnitelmiin.	Toteutui
Kehitetään iltapäivätoiminnan laatua.	Toimintasuunnitelma käsitelty KOLAssa 21.2.2023 sekä palveluntuottajien ohjausryhmässä.	Toteutui

Kasvatus- ja opetuslautakunnan vuositavoitteet toteutuivat melko hyvin. Toimintakatetavoite ei toteutunut. Tarkastuslautakunta kiinnitti arvioinnissaan huomiota siihen, että iltapäivätoiminnan laadun kehittämistä koskevan tavoitteen osalta ei ollut määritelty konkreettisia toimenpiteitä laadun kehittämiseksi.

THL:n kouluterveyskyselyn 2023 tulosten mukaan Ylöjärven perusopetuksen yläluokkalaiset kokevat enemmän väkivaltaa ja syrjintää kuin keskimäärin Suomessa. Tarkastuslautakunta pitää tätä tietoa erittäin huolestuttavana.

Tampereen kaupunkiseudun esi- ja perusopetuksen seutuvertailun 2022 mukaan perusopetuksen oppilaskohtaiset kustannukset ovat kasvaneet ja Ylöjärvellä kasvu on ollut opetuksen osalta seudullista keskiarvoa suurempaa. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan olisi tärkeää selvittää, mistä korkeammat kustannukset johtuvat.



Perusopetuksen oppilaskohtainen hinta jatkoi kasvuun ja oli 1 319 euroa edellisvuotta korkeampi. **Tarkastuslautakunta kysyy, mistä jatkuva kasvu johtuu ja mitä asialle on tehty?**

THL:n kouluterveyskyselyn 2023 tulosten mukaan Ylöjärven perusopetuksen yläluokkalaiset kokevat enemmän väkivaltaa ja syrjintää kuin keskimäärin Suomessa. **Tarkastuslautakunta kysyy, mitä toimia turvallisen koulupäivän takaamiseksi on tehty?**

Tarkastuslautakunnan tietoon on tullut, että koulukyytien palvelun taso on ollut vaihteleva ja osin riittämätön. **Tarkastuslautakunta kysyy, miten kaupunki varmistaa jatkossa, että koulukyytien palvelutaso on riittävä?**

Tarkastuslautakunta kysyy, ovatko iltapäivätoiminnan laatua koskevat vuositavoitteet riittävän konkreettisia, jotta laatutavoite saavutetaan?

Tarkastuslautakunta pitää varhaiskasvatuksen järjestämistä lähipalveluna yhtenä vetovoimatekijänä kaupungille. **Tarkastuslautakunta kysyy, mitä toimenpiteitä tehdään, jotta turvataan lapsille varhaiskasvatuspaikka lähipalveluna?**

Hyvinvointilautakunta

Hyvinvointilautakunnan toimintakatetavoite toteutui. Tuloja kertyi 73 tuhatta euroa talousarviota enemmän ja menot toteutuivat talousarvion mukaisesti.

Tavoite	Tilinpäätösraportointi	
Nuorisopalveluiden ja sote-palveluiden yhdyspintatyön jatkuminen ja edelleen kehittäminen hyvinvointialueen toiminnan käynnistymisen myötä.	<p>Näppihaukka -toimintamalli on jatkunut normaaliin tapaan ja yhteistyötahot ovat olleet toisiinsa yhteydessä.</p> <p>Nuorisopäällikkö osallistuu opiskeluhuollon ohjausryhmään, ryhmätykset on pidetty ja mm. koulukuraattoreiden kanssa yhteistyötapaaminen.</p> <p>Nuorten ohjaus- ja palveluverkoston tehtävät kuuluvat HYTE-työn poikkihallinnolliselle työryhmälle Lapset, nuoret ja perheet.</p>	Toteutui
Aktivoidaan vähän liikkuvia väestöryhmiä.	<p>Vertaisohjaajaryhmien kokonaismäärä on lisääntynyt edellisvuodesta kahdella. Vertaisohjaajia oli viisi enemmän.</p> <p>Lisättiin yksi jatkokuntoutusryhmä yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa. Kahdessa ryhmässä oli yhteensä 33 henkilöä. Nämä asiakkaat ohjattiin suoraan fysioterapian ryhmistä. Muutoin kehitystyö vähäistä. Soveltavan liikunnan ryhmämäärä sekä asiakaskäynnit nousivat.</p>	Toteutui osittain
Kulttuurihyvinvoinnin palveluohjaus Pirkanmaalla (KUPPI) -hankkeen tuomien rakenteiden vahvistaminen ja käytänteiden järjestäminen.	<p>Tuotettiin kaksi uutta taidemuotoa: Nollasta sataan -ryhmä sekä Tanssi ja kuvataide -ryhmä.</p> <p>Uusista kulttuuria kotona -kohtaamisista toteutui puolet, koska yhteistyö Pirhan kanssa oli erittäin haasteellista.</p>	Toteutui osittain
Kirjastopalvelut järjestävät monipuolisia tapahtumia eri sidosryhmien kanssa.	<p>Tapahtumia oli 252. Vertailuvuonna 2019 tapahtumia oli 294.</p> <p>Yleisömäärä oli 14 524. Vertailuvuonna 2019 yleisömäärä oli 6 283.</p> <p>Yhteistyökumppaneita oli 19. Vertailuvuonna 2019 yhteistyökumppaneita oli 10.</p>	Toteutui osittain
Hyvinvointityön verkostoyhteistyö ja työryhmät hyvinvointialueiden toiminnan käynnistyessä.	<p>Neuvostojen toimintaohjeet päivitettiin vuoden alussa ja tehtiin tarvittavat henkilövaihdokset. Hyvinvointipäällikkö vieraili neuvostoissa säännöllisesti ja neuvostotoiminta on osa uudistunutta hyvinvoinnin ja osallisuuden edistämisen yhteistyörakennetta.</p>	Toteutui

Vanhus- ja vammaisneuvostojen toiminta näyttäyty jäsentymättömältä ja olevan riippuvainen neuvoston sihteeristä. Neuvostot kuitenkin vaikuttavat kaupungin hyte-kertoimiin, jotka ovat valti-onosuuksien pohjana. Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että neuvostojen merkitys hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä ymmärretään.

Hyvinvointialueuudistuksen myötä sekä kaupungilla että hyvinvointialueella on omat vanhus- ja vammaisneuvostonsa. **Tarkastuslautakunta kysyy, mikä on kaupungin vanhus- ja vammaisneuvostojen rooli ja miten sitä kehitetään?**



Hyvinvointilautakunnan toiminnan tavoitteet toteutuivat tilikaudella osittain. Toimintakatetavoite toteutui.

Yhteistyötä Pirhan kanssa kuvataan tilinpäätöksessä erittäin haasteelliseksi ennaltaehkäisevissä hyvinvointipalveluissa. **Tarkastuslautakunta kysyy, miten yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa aiotaan kehittää?**

Lisäksi tarkastuslautakunta kysyy, onko nuorisopalveluissa mahdollista lisätä kokoaikaisia tehtäviä nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi?

5.3 Tekniikka ja ympäristöosasto

Toimialalla on kaksi lautakuntaa, tekninen lautakunta ja ympäristölautakunta.

Tekninen lautakunta

Teknisen lautakunnan toimintakatetavoite toteutui. Tuloja kertyi talousarvion mukaisesti ja menot alittuivat 0,1 milj. eurolla.

Tavoite	Tilinpäätösraportointi	
Investointien toteuttaminen suunnitellussa aikataulussa, laajuudessa ja kustannusarviossa	<p>Siltatien koulun vaiheen 1 valmistuminen ja vaiheen 2 rakentamisen jatkaminen sekä Vuorentaustan yläkoulun saneerauksen aloittaminen suunnitellussa aikataulussa, laajuudessa ja kustannusarviossa.</p> <p>Mt 2774 kevyen liikenteen väylä aloitettu ja valmistuu vuoden 2024 aikana.</p> <p>Mt 2773 kevyen liikenteen väylä toteutunut suunnitellussa aikataulussa ja laajuudessa.</p> <p>Kurun koulun kaukalon valaistuksen korjaus ja uuden tekonurmen asennus toteutunut suunnitellussa aikataulussa ja laajuudessa.</p>	Toteutui
Korjausvelkaselvitysten päivitys	Rakennusten, yhteisten alueiden ja liikenneväylien korjausvelkaselvitykset päivitetty ja simuloinnit laadittu.	Toteutui
Salkutuksen päivitys	Rakennuskannan salkutus päivitetty tarpeen mukaisesti.	Toteutui
Työhyvinvointi ja yhteisöllisyys	<p>TYKY-päivät toteutuivat.</p> <p>Henkilöstöpalaverit toteutuivat.</p> <p>Sisäiset koulutukset esihenkilöille ja työntekijöille (esim. Esko-koulutukset) toteutuivat.</p>	Toteutui
Uusien joukkoliikennereittien suunnittelu ja käyttöönotto	Uusi käännpaikka toteutettu ja Siltatien koulun pysäkki toteutettu.	Toteutui
Kiinteistöjen lämmitystapamuutokset	Öljylämmitteisten kiinteistöjen lämmitystapamuutokset toteutuneet suunnitelman mukaisesti.	Toteutui
Sähköautojen latauspisteiden rakentaminen kaupungin kiinteistöille.	Toteutunut suunnitelman mukaisesti.	Toteutui
Osallistetaan asukkaita yhdyskuntateknisen suunnittelun hankkeissa.	Suojastenlahden kunnostamisen suunnitelma tulossa keväällä 2024.	Ei toteutunut
Yhdyskuntateknisten palveluiden kyselytutkimus.	Kyselyn toteuttaminen toteutunut.	Toteutui
Tukipalveluiden toimintatapojen selvittäminen hyvinvointialueuudistuksen jälkeistä toimintaympäristöä vastaavaksi.	Tukipalveluselvitys valmis 12/2023.	Toteutui

Teknisen lautakunnan vuositavoitteet toteutuivat melko hyvin.

Tarkastuslautakunta kiinnitti arvioinnissaan huomiota siihen, että asukkaiden osallistamiselle yhdyskuntatekniseen suunnitteluun oli asetettu tavoitteeksi vain yhtä hanketta koskeva teko. **Tarkastuslautakunta kysyy, voisiko tavoitteissa olla useampia konkreettisia osallistamisen tapoja?**

Kaupungilla on merkittävää metsäomaisuutta. Tarkastuslautakunta pyytää tietoa siitä, onko metsäsuunnitelma tehty ja päivitetty, kuinka kattava se on ja miten se on toteutunut?



Ympäristölautakunta

Ympäristölautakunnan toimintakatetavoite toteutui. Tuloja kertyi 28 tuhatta euroa talousarviota vähemmän, mutta menot alittuivat 0,3 milj. eurolla.

Tavoite	Tilinpäätösraportointi	
Henkilöstön osaamisen tukeminen ja kehittäminen	Koulutuksiin osallistuttu suunnitelman mukaan.	Toteutui
Kaavoitus kehittyvän joukkoliikennereitin varrelle mm. Teivo-Mäkkylän kaavoitus	Teivo-Mäkkylän osayleiskaava ehdotusvaiheessa, asemakaavoja valmisteltu. Raitiotiesuunnittelun valmistelua tehty mm. Mikkolantien ympäristössä. Kaksoisraidehankkeen työryhmiin osallistuttu.	Toteutui osittain
MAPSTO:n ja keskustavision mukaisten hankkeiden jatkaminen	Arkkitehtikilpailu valmis. Teivo 3 -yritysalueen asemakaava on odottanut osayleiskaavan edistymistä sekä pääradan YS:n tavoitteita.	Toteutui osittain
Siisti kaupunkikuva	Kevätkierros ja muut valvontakierrokset toteutuneet.	Toteutui

Keskustan kaavojen uudistaminen mm. virkistysnäkökulma	Aronrannan kaavoituksen selvityksiä, mm. melu, jatkettu.	Ei toteutunut
Laadun huomioiminen kaavamääräyksessä	Huomioitu mm. Vuorentaustan asemakaavan laajennushankkeessa	Toteutui
Digitaalisten aineistojen sekä ohjelmistorobottien kehittäminen ja käyttöönotto	Lupapisteen ja Factan välisen tiedonsiirron robotti otettu käyttöön.	Toteutui

Ympäristölautakunnan vuositavoitteiden arvioidaan toteutuneen kokonaisuutena kohtalaisesti.

Tarkastuslautakunta kysyy, onko kaavoituksen resursointi nyt riittävällä tasolla huomioiden tulevat lainsäädäntöuudistukset?

6. Konserniyhteisöjen vuositavoitteiden toteutumisen arviointi

Tarkastuslautakunnan on mahdollista arvioida konserniyhteisöjen toimintaa pääasiassa tilinpäätöksessä esitettyjen tietojen avulla sekä omistajaohjauksen kautta. Omistajaohjauksella huolehditaan siitä, että kaupungin tytäryhteisöjen toiminnassa otetaan huomioon konsernin kokonaisuus. Seuraavissa taulukoissa esitetään arvio siitä, miten tytäryhteisöjen vuositavoitteet tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan toteutuivat.

Ylöjärven Vesi Oy

Tavoite	Toteutuminen	
Yhtiö toteuttaa kaupungin kanssa sovitut investointien yhteishankkeet.	Toteutui suunnitellusti.	Toteutui
Yhtiö tekee suunnitelmallisesti verkoston korjausinvestointeja korjausvelka-analyysiin perustuvan kunnostussuunnitelman mukaisesti.	Toteutui. Suuremmat saneeraukset tehtiin Vuorentaustassa Elämänlähteentien alueella (vesijohto) ja Pohjanpolun alueella (viemäri).	Toteutui
Tilikauden tulos on positiivinen.	Toteutui haasteellisesta vuodesta huolimatta.	Toteutui
Yhtiö laatii energiansäästösuunnitelman.	Ei toteutunut. Suunnitelman tekeminen saatiin alkuun, mutta ei ole vielä valmistunut.	Ei toteutunut

Ylöjärven Vesi Oy saavutti tavoitteensa yhtä lukuun ottamatta. Yhtiön lainamäärä oli vuoden lopussa 31,7 milj. euroa (32,9 milj. euroa vuonna 2022), joka on merkittävä osa konsernin velkaantumisen kokonaisuudessa.

Ylöjärven Yrityspalvelu Oy

Tavoite	Toteutuminen	
Tilikauden tulos on positiivinen.	Tilikauden tulos oli -5 256 euroa. Yleinen kustannusten nousu sekä ennakoon maksetut messujen paikkavarausmaksut vuodelle 2024 vaikuttivat tilikauden toteuman menemiseen hieman miinukselle.	Ei toteutunut
Uusien yritysalueiden ja tonttien profilointi tiiviissä yhteistyössä tekniikka- ja ympäristöosaston kanssa.	Toteutui. Tiivistä yhteistyötä uusien yritysalueiden kaavoittamisen eteen on jatkettu tekniikka- ja ympäristöosaston kanssa, etenkin Teivo III:n, Elovainion laajennuksen sekä Kolmenkulman laajennuksen osalta.	Toteutui
Mapston tavoitteiden mukaisen tonttimyynnin toteuttaminen huomioiden tonttien profilointi.	Tavoite toteutui, liike-, yritys ja teollisuustontteja myytiin/vuokrattiin vuoden aikana 9 kappaletta, joka suhteutuu erinomaisesti kunnallistekniikan piirissä heti myytävissä olevien tonttien lukumäärään. Vuoden 2023 aikana eteni Ylöjärvellä useita merkittäviä toimitilahankeita ja yritysten sijoittumisia. Vuoden 2023 aikana tehtyjen varsinaisten yritys- ja liiketonttien kauppakirjojen kokonaisarvo oli	Toteutui

	yhteensä 1 609 264 euroa + tonteista aiemmin maksetut 10 % varausmaksut.	
--	--	--

Yrityspalvelu saavutti tavoitteensa melko hyvin. Yhtiöllä ei ole lainaa.

Tarkastuslautakunta kysyy kaupunginhallitukselta, riittääkö kaupungin tonttivaranto edelleen uusia työpaikkoja luovien yritysten kysyntään? Lisäksi tarkastuslautakunta kysyy, mikä on Teivo-Mäkkylän alueella näkymä uusien työpaikkojen syntymiselle?

Ylöjärven Jäähalli Oy

Tavoite	Toteutuminen	
Tilikauden tulos on positiivinen.	Ei toteutunut, tulos tappiollinen 29 000 euroa. Suurimmat vaikuttaneet asiat olivat kohonneet rahoitus- eli korkokulut, joiden vaikutus tulokseen aiempaan verrattuna oli 28 000 euroa ja energiakustannusten nousu, joiden vaikutus 15 000 euroa.	Ei toteutunut
Yhtiöllä on ajantasainen keskipitkän aikavälin taloussuunnitelma investoinneista, toiminnan tuotoista ja menoista sekä toiminnan rahoituksesta	Toiminnalle on suunnitelma vuoteen 2030 asti.	Toteutui
Yhtiö laatii energiansäästösuunnitelman.	Yhtiöllä on energiansäästösuunnitelma, jota seurataan ja kehitetään yhdessä laitetoimittaja Huurteen kanssa.	Toteutui

Ylöjärven Jäähalli Oy saavutti tavoitteensa melko hyvin. Yhtiön lainamäärä oli vuoden lopussa 0,7 milj. euroa. Hallirakennuksen ja laitteiston nykytila huolestuttavat tarkastuslautakuntaa. **Tarkastuslautakunta kysyy, onko hallirakennusta ja laitteistoa päivitetty tai kunnostettu?**

Kiinteistö Oy Ylöjärven Työtuvat

Tavoite	Toteutuminen	
Tilikauden tulos on positiivinen.	Toteutui ja oli budjetoidun mukainen	Toteutui
Yhtiöllä on ajantasainen viiden vuoden suunnitelma peruskorjauksista.	Toteutui, PTS uusittu vuonna 2023	Toteutui
Yhtiöllä on keskipitkän aikavälin taloussuunnitelma investoinneista, toiminnan tuotoista ja menoista sekä toiminnan rahoituksesta.	Toteutui, suunnitelma olemassa.	Toteutui
Yhtiö laatii energiansäästösuunnitelman.	Ei toteutunut, laadittava yhdessä vuokralaisen kanssa. Vuokralainen on vastuussa käytöstä, vaikka yhtiö maksaa sähkön.	Ei toteutunut

Koy Ylöjärven Työtuvat saavutti tavoitteensa yhtä lukuun ottamatta. Yhtiön lainamäärä oli vuoden lopussa 0,6 milj. euroa.

Kiinteistö Oy Kurun Kotikonnut

Tavoite	Toteutuminen	
Tilikauden tulos on positiivinen.	Toteutui, tulos 15 542 euroa.	Toteutui
Yhtiöllä on ajantasainen viiden vuoden suunnitelma peruskorjauksista.	Toteutui, yhtiöllä on viiden vuoden peruskorjaussuunnitelma.	Toteutui
Toiminnallinen käyttöaste säilyy vähintään nykyisellä tasolla.	Toteutui, käyttöaste hieman elää, mutta pysyy samoissa rajoissa vuodesta toiseen.	Toteutui
Yhtiö laatii energiansäästösuunnitelman.	Ei toteutunut, asia otetaan esille yhtiön hallituksessa.	Ei toteutunut

Koy Kurun Kotikonnut saavutti tavoitteensa yhtä lukuun ottamatta. Yhtiön tilikauden voitosta tehtiin varauksia vastaavalla summalla, joten tilikausi päättyi nollatulokseen. Yhtiön lainamäärä oli vuoden lopussa 0,2 milj. euroa.

Yhteenveto konserniyhteisöjen tavoitteiden toteutumisesta

Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan konserniyhteisöille asetetut vuositavoitteet toteutuivat energiansäästösuunnitelmia sekä Ylöjärven Jäähallin ja Ylöjärven Yrityspalvelun tulostavoitteita lukuun ottamatta. Ylöjärven Jäähallin osalta energiansäästösuunnitelmaa koskeva tavoite toteutui. Ylöjärven Jäähallin ja Ylöjärven Yrityspalvelun tulospoikkeamat eivät olleet merkittäviä.

Kaikkia konserniyhteisöjä koski sama tavoite, positiivinen tilikauden tulos, joka toteutuikin Ylöjärven Jäähallia ja Ylöjärven Yrityspalvelua lukuun ottamatta. Lähtökohtana toki on, että yhtiöt tekevät voitollista tulosta (tai voittoa tavoittelemattomat nollatulosta) ilman, että se asetetaan vuositavoitteeksi. Yhtiöt toteuttavat osaltaan kaupungin palvelutuotantoa, jossa laatu ja vaikuttavuus ovat olennaisia osa-alueita. **Tarkastuslautakunta kysyy omistajaohjaukselta, miten konserniohjauksella varmistetaan strategisten tavoitteiden toteutuminen? Lisäksi tarkastuslautakunta kysyy, miten yhtiöille asetetuissa tavoitteissa huomioidaan palvelutuotannon laatu ja vaikuttavuus?**

7. Hyvinvointiraportti

Kuntalaisten terveydestä ja hyvinvoinnista sekä toteutetuista toimenpiteistä niiden edistämiseksi raportoidaan kaupunginvaltuustolle vuosittain. Lisäksi hyvinvointiraportissa raportoidaan hyvinvointisuunnitelmien mukaisten vuositavoitteiden toteutumisesta. Hyvinvointiraportin perusteella toimenpiteet ovat käynnissä, mutta niiden toteutumista ei voida vielä arvioida.

Tavoite	Toteutuminen	
Monikanavaisen ja saavutettavan palveluohjauksen vahvistaminen	Käynnissä.	Ei voida arvioida
Arjen turvallisuuden vahvistaminen ja turvattuus-, ilkivalta- ja väkivaltariskien vähentäminen	Käynnissä.	Ei voida arvioida
Kokonaisvaltaisen hyvinvointikäsitteen muodostuminen	Käynnissä.	Ei voida arvioida
Lasten ja nuorten elämänhallinnan tukeminen	Käynnissä.	Ei voida arvioida
Edistetään kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä	Käynnissä.	Ei voida arvioida
Kaupunkilaisten osallisuuden mahdollistaminen päätöksenteossa ja omassa arkiympäristössä	Käynnissä.	Ei voida arvioida
Yhteistyön ja vuorovaikutuksen mahdollistavien rakenteiden kehittäminen	Käynnissä.	Ei voida arvioida

HYTE-indikaattoreiden mukaan Ylöjärven hyvinvoinnin edistämistyö on hyvällä tasolla. Muihin kehyskuntiin verrattuna kaupungin hyte-kerroin on keskitasoa. Raportin mukaan huomiota tulisi kiinnittää erityisesti lasten ja nuorten sekä ikäihmisten hyvinvoinnin edistämiseen. Geopoliittinen epävarmuus, ekologinen kestävyyskriisi, muutokset peruspalvelujen saatavuudessa sekä taloudellinen epävarmuus vaikuttivat myös ylöjärveläisten hyvinvointiin. Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että hyte-indikaattorit kehittyvät positiivisesti kaupungissa.



Tarkastuslautakunta kysyy, miksi sosiaalisen median vaikutusta lasten ja nuorten hyvinvointiin ei nosteta esiin raportissa?



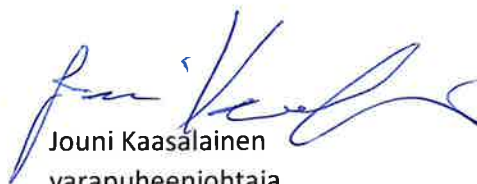
Tarkastuslautakunta kiittää kaupungin johtoa, esihenkilöitä ja henkilöstöä vaativan vuoden ansiokkaasta läpiviennistä.

8. Arviointikertomuksen hyväksyminen

TARKASTUSLAUTAKUNTA 22.5.2024



Riitta Koskinen
puheenjohtaja



Jouni Kaasalainen
varapuheenjohtaja



Anna Jukantupa
jäsen



Jussi Kytömäki
jäsen



Tero Lehtonen
jäsen



Marko Taipale
jäsen



Heli Koukeri-Potkonen
jäsen